

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
“ТАС АГРО ЗАХІД”
за період з 01.01.2024 по 31.12.2024 року

I. Організаційна структура та опис діяльності Товариство

Товариство з обмеженою відповідальністю «ТАС АГРО ЗАХІД» (далі –Товариство), створене в 2004 році. Метою створення Товариства є здійснення підприємницької діяльності та отримання прибутку на підставі повного господарського розрахунку, самофінансування та самоокупності.

Повне найменування Товариства:

- ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ТАС АГРО ЗАХІД».

Скорочене найменування Товариства:

- ТОВ «ТАС АГРО ЗАХІД»;

Місце знаходження: 22500, Вінницька обл., Вінницький р-н, м. Липовець, вул. Героїв Майдану, 63.

Статтею 64 ГКУ визначено, що підприємство може складатися з виробничих структурних підрозділів (виробництв, цехів, відділень, дільниць, бригад, бюро, лабораторій тощо), а також функціональних структурних підрозділів апарату управління (управлінь, відділів, бюро, служб тощо). Функції, права та обов'язки структурних підрозділів підприємства визначаються положеннями про них, які затверджуються в порядку, визначеному статутом підприємства або іншими установчими документами. Підприємство самостійно визначає свою організаційну структуру, встановлює чисельність працівників і штатний розпис.

Організаційна структура Підприємства представлена його штатним розписом.

На кінець звітнього періоду організаційна структура Товариства складалась з наступних структурних підрозділів:

№	Структурний підрозділ	Ставка
1	Адміністративно-господарчий відділ елеватора	1
2	Адміністративно-господарчий відділ	10,5
3	Адміністрація	1,12
4	Бухгалтерська служба	0,5
5	Ветеринарний підрозділ МТФ	2
6	Виробнича дільниця елеватора	19
7	Виробнича лабораторія	0,1
8	Виробнича-технологічна лабораторія елеватора	9
9	Виробничий департамент	2
10	Відділ будівельний	1

11	Відділ з безпеки	18
12	Відділ з управління персоналом	2
13	Відділ закупівель	1
14	Відділ із земельних питань	16
15	Відділ моніторингу та диспетчеризації	4
16	Відділ обліку виробництва	6
17	Відділ обліку заробітної плати	1
18	Відділ охорони праці	1
19	Відділ реклами та зв'язків з громадськістю	1
20	Відділ розрахунків з контрагентами	3
21	Відділ розрахунків за договорами оренди землі	1
22	Відділ рослинництва	13
23	Економічний відділ	3,12
24	Елеватор	0,3
25	Елеватор Зозів	1
26	Зоотехнічний відділ МТФ	28
27	МТФ	1
28	Склад запасних частин	1
29	Склад мінеральних добрив та ЗЗР	1
30	Склад насінневого матеріалу	9
31	Склад ПММ	2
32	Технічна служба	6
33	Технічний відділ елеватора	6,25
34	Технічний відділ кластера	1
35	Тракторно-механізована бригада	85
36	Тракторно-механізована бригада МТФ	18,24
37	Тракторно-механізований підрозділ	18
38	Юридичний відділ	3
	РАЗОМ	284,13

Загальна облікова чисельність ставок штатних працівників Товариства станом на кінець 2024 р. становила 284,13 осіб.

Штатний розклад станом на кінець звітної періоду (31.12.2024) наведено в таблиці нижче.

№	Структурний підрозділ	Ставка
1	Агроном	6
2	Агроном- дослідник	1
3	Апаратник оброблення зерна	4
4	Апаратник сушильної установки	6
5	Бригадир	1
6	Бухгалтер	5
7	Вагар	4
8	Водій автотранспортних засобів	9
9	Водій автотранспортних засобів (окл)	11
10	Водій автотранспортних засобів (паливозаправник)	3

11	Генеральний директор	1
12	Головний агроном	1
13	Головний бухгалтер	0,5
14	Головний економіст	1
15	Головний інженер	2
16	Головний лікар ветеринарної медицини	1
17	Головний технолог з виробництва та переробки продукції тваринництва	1
18	Директор департаменту	1
19	Директор елеватора	1
20	Диспетчер зі збору навігаційної інформації	3
21	Діловод	1
22	Економіст	1,12
23	Електрогазоварник	5
24	Електромонтер з ремонту та обслуг. електроустаткування	3
25	Енергетик	1
26	Заступник генерального директора з тваринництва	0,12
27	Заступник головного бухгалтера	1
28	Інженер відеоконтролю	1
29	інженер з експлуатації машинно-тракторного парку	1
30	Інженер з охорони праці	1
31	Інженер-будівельник	1
32	інженер-землевпорядник	1
33	інспектор по паях	10
34	Керуючий фермою	1
35	Комірник	9
36	Кухонний робітник	2
37	Лаборант	0,1
38	Майстер	0,1
39	Майстер змінний	3
40	Машиніст крана	0,38
41	Машиніст насінноочисних машин	1
42	Менеджер з адміністративної діяльності	6,5
43	Менеджер з персоналу	1
44	Механік	2
45	Начальник відділу	3
46	Начальник лабораторії	1
47	Обліковець	6
48	Оператор заправних станцій	1
49	Оператор із штучного осіменіння тварин	1
50	Оператор машинного доїння	9
51	Оператор сушильних установок	0,1
52	Оператор тваринницьких комплексів (окл)	6,24
53	Оператор цехів для приготування кормів (тваринництво)	1
54	Підсобний робітник	15
55	Підсобний робітник (окл)	2,1
56	Прибиральник службових приміщень	2

57	Пробовідбірник	4
58	Провідний агроном	2
59	провідний бухгалтер	4
60	Провідний економіст	1
61	Провідний інженер	1
62	Провідний фахівець	1
63	Секретар	1
64	Сестра медична	0,5
65	Слюсар-електрик з ремонту електроустаткування	3
66	Слюсар-ремонтник	7,1
67	Старший диспетчер зі збору навігаційної інформації	1
68	Старший інспектор по паях	1
69	Старший лаборант	2
70	Старший майстер	1
71	Сторож	14
72	Стропальник	0,37
73	Тваринник	7
74	Тваринник нічний	4
75	Технік-лаборант	2
76	Токар (оклад)	2
77	Тракторист-машиніст сільськогосподарського виробництва	50
78	Фахівець з аналітики відеоматеріалів	1
79	Фахівець з документообігу	1
80	Фахівець	1
81	Фахівець з виробничої логістики	1
82	Фахівець з обліку земельного банку в ІС	2
83	Фахівець з технічного забезпечення	1
84	Фахівець з точного землеробства та GPS обладнання	1
85	Фахівець із закупівель	1
86	Фахівець із зв'язків з громадськістю	1
87	Юрисконсульт	2
	РАЗОМ	284,13

ТОВ «ТАС АГРО ЗАХІД» активно розвиває оптову торгівлю сільськогосподарською продукцією рослинництва, здійснює свою діяльність згідно з чинним законодавством України та Статутом Товариства.

Основними видами діяльності є оптова торгівля зерновими та олійними культурами, оптова торгівля хімічними продуктами.

Фактично весь обсяг придбаних у національних сільгоспвиробників зернових та олійних культур експортується.

Вили економічної діяльності Товариства:

- 71.20 Технічні випробування та дослідження
- 49.41 Вантажний автомобільний транспорт
- 01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві

01.63 Післяурожайна діяльність
01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів
01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід
52.10 Складське господарство
01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві
10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості
68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
45.20 Технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів
10.41 Виробництво олії та тваринних жирів
47.81 Роздрібна торгівля з лотків і на ринках харчовими продуктами, напоями та тютюновими виробами
01.16 Вирощування прядивних культур
46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин
47.22 Роздрібна торгівля м'ясом і м'ясними продуктами в спеціалізованих магазинах
52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту
33.12 Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення
01.43 Розведення коней та інших тварин родини конячих
10.11 Виробництво м'яса
46.33 Оптова торгівля молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами
46.75 Оптова торгівля хімічними продуктами
01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
01.46 Розведення свиней

РИНКИ, НА ЯКИХ ПІДПРИЄМСТВО ЗДІЙСНЮЄ СВОЮ ДІЯЛЬНІСТЬ

Ринок представлений сільськогосподарськими виробниками (постачальниками продукції), трейдерами, логістичними компаніями, які забезпечують обробку, зберігання та продаж зерна, та споживачами – борошномельними й іншими переробними підприємствами, які в подальшому постачають продукцію виробникам продуктів харчування, а також роздрібним торговим точкам / мережам.

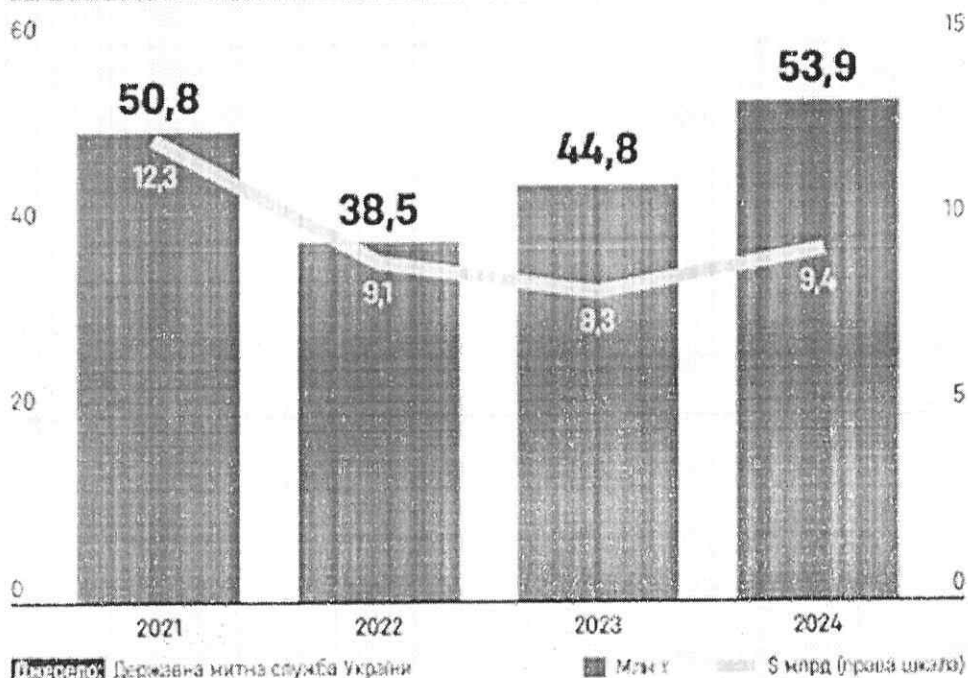
У 2024 році Україна експортувала 53,9 млн т зерна, що на 20% більше ніж у 2023 році, свідчать дані Державної митної служби України. Це другий в історії України результат: рекорд було зафіксовано 2019 року, коли на зовнішні ринки було відправлено 56,7 млн т зерна.

Ключові факти

- Натомість виторг не був таким високим через нижчі ціни. Максимальний грошовий результат було досягнуто 2021 року, коли експортний виторг від продажу за кордон 50,8 млн т. зерна становив рекордні \$12,3 млрд.
- За зростання фізичних обсягів експорту на 20% виторг українських експортерів в 2024 році збільшився тільки на 13% до \$9,4 млрд. Проте це все одно найбільший показник за 3 роки від початку повномасштабного вторгнення.
- Найбільші обсяги експорту традиційно припали на кукурудзу: 29,6 млн т. на \$5,1 млрд.
- Внесок пшениці у експортні поставки в 2024 році становив 37,4 млн т. на \$2,1 млрд.
- Найдинамічніше зростає експорт рису – фізичні обсяги зросли майже у 35 разів, вівса – у 7 разів та жита – у 1,8 рази. Але частка цих культур в зерновому експорті залишається незначною.
- Оскільки інші товарні групи показали навіть потужніше зростання, питома вага зернових у вартісній структурі експорту товарів навіть знизилася у 2024 році: на 0,4 в.п. до 22,6%.

Forbes | Продали +20% зерна, отримали +13% виторгу

Експорт зерна у 2021–2024 роках



Українські морські порти у 2024 році обробили рекордні 97,2 млн. т. вантажів, перевищивши показник 2023 року на 57%. Українські порти були ключовою ланкою для експорту, зокрема зернових і металопродукції.

З 1 грудня Кабмін скасував режим ліцензування експорту зернових, бобових, олійних культур та олій. Таке рішення ухвалили, щоб запобігти подвійному контролю з боку держави, оскільки з 1 грудня запрацював автоматичний режим контролю. Ліцензії запровадили рік тому. Метою заявляли подолання тіньового ринку та протидію неповерненню валютної виручки в країну.

Аграрний сектор в 2024 році став другим за важливістю "подразником" у медіа та зовнішніх відносинах України. При цьому аграрна галузь вкрай важлива для українського тилу, бо від неї залежить не лише держбюджет та фінанси, де ситуація більш-менш стабільна, але й продовольча безпека країни. Країна-терорист (рф) підійшла комплексно до питання руйнування українського експорту. Блокада морських портів в перші місяці повномасштабного вторгнення. Перекриття західних кордонів і зерновий бан від сусідів з ЄС, ворог активно грав на протестних настроях європейських фермерів і підвищував градус істерії.

У сезоні 2024/2025 маркетингового року (МР) ключовими експортерами зерна з України були: Kernel, Louis Dreyfus Company та Nibulon. Kernel очолив рейтинг з часткою 10%. Louis Dreyfus Company також залишалася одним з найбільших експортерів, а Nibulon також увійшов до ТОП-5. Інші компанії, що входять до ТОП-5, включають ADM та Cargill.

За даними Міністерства аграрної політики та продовольства, врожай зернових та олійних культур поточного року склав 73,6 млн. тон, з яких 24,2 млн. тон - це кукурудза, а 22,4 млн. тон – пшениця. Це не найкращий показник у нашій історії, проте найбільший за роки повномасштабної війни.

В 2024 році в Україні зібрано найменший врожай кукурудзи за 7 років. Згідно оцінок Аналітичного відділу Forbes, врожай кукурудзи зменшився на 19–20% порівняно з 2023 роком.

Жнива-2024 за підрахунками профільного міністерства



Міністерство
аграрної політики та
продовольства України

ЖНИВА 2024

станом на 29.11.2024



Найбільші врожаї зафіксували на Одещині – 4,6 млн тонн, Чернігівщині – 4,5 млн тонн та Полтавщині – 4,2 млн тонн. По урожайності попереду виробники з Хмельниччини, Чернігівщини та Тернопільщини, які зібрали, відповідно, 77, 70 та 68 центнерів з гектару.

Порівняльна статистика українських врожаїв зернових та зернобобових зі звіту «Макроекономічний та монетарний огляд. Грудень 2024» від Національного банку України



Джерело: МінАПК.

2024 рік ознаменувався тим, що Україна повернулася на свої традиційні ринки. Це країни "Глобального Півдня", а також такі європейські країни як Італія та Іспанія, які теж закуповують українське збіжжя. Ситуації на кордоні призводили до збільшення логістичних витрат, через що наша продукція стала неконкурентною у Європі. Але питання доступу до глобальних ринків було головним у 2024 році. І по основним експортним напрямкам та аграрним культурам весь рік спостерігалось зростання.

Україна залежна від світових ринків. Але в нас є додаткові логістичні витрати у вигляді фрахту і страхування суден та вантажів, які заходять до наших портів. Є тенденція до поступового зниження ставок, але вони все ще далекі від довоєнних показників. 2023 року вартість доходила до 70 доларів на тону, 2024 - 38-44 долари на тону вантажу. Проте зараз ставки все одно вищі на 20%, ніж це було до війни. Фрахт - це відображення того, як йде потік кораблів. Якщо безпекова ситуація більш-менш стабільна, то ставки фрахту та страхування знижуються.

Тобто, експорт збільшується, проте маржа та прибутковість аграрного бізнесу все ще нижчі, ніж були до "великої" війни. Хоча й вищі, ніж 2022 року.

Одним з основних "стратегічних викликів" 2024 року є масова мобілізація й брак робочої сили, враховуючи міграційні зміни та мобілізацію. По мобілізації – відсутній алгоритм, якій давав би можливість планувати свою діяльність хоча б на рік вперед. І до війни відчувався суттєвий дефіцит робочої сили, в 2024 році він загострився і, за даними компаній, досягає 20%.

Також фахівці відзначають в 2024 році наявність значних проблем з інфраструктурою для зберігання продукції.

У прифронтових районах відчувається нестача потужностей для зберігання продукції через руйнування елеваторів в результаті обстрілів та бойових дій. Частково це вирішується донорами: Продовольчою та сільськогосподарською організацією ООН (ФАО) та USAID шляхом надання тимчасових засобів зберігання – рукавів. Але ця допомога затримується. Тому деякі фермери були змушені тимчасово зберігати зерно просто неба на дорогах з твердим покриттям, ризикуючи що воно буде зіпсовано внаслідок дощів.

Але найбільш болісними для українських аграріїв є фінансові проблеми.

Всі варіанти застав під кредитування вже майже вичерпані. При цьому на аграріїв тиснуть збитки першого року війни, коли були заблоковані порти. Фермери, що залишили свої господарства на окупованій території, не лише втратили бізнес, але й опинилися під тиском банків. Які вимагають від них повернути кредити, що були надані під виробництво на окупованих територіях. Причому мова не про банкрутство бізнесу, а про те, що у людей забирають останнє, що залишилося: квартири, гроші на особистих рахунках, машини - все, що їм вдалося зберегти чи вивезти на контрольовану територію.

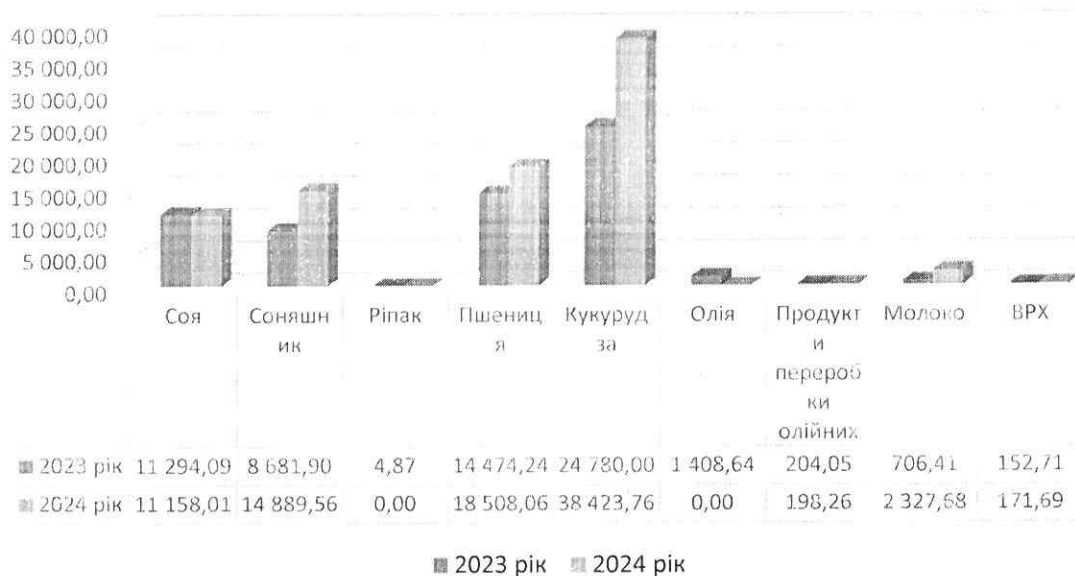
Також серед внутрішніх проблем галузі можна виділити високі податки. У декілька підходів були підвищені податки у 2024 році. Також ще у вересні законодавець підвищив акцизи на пальне, а у сільськогосподарському виробництві пальне займає у собівартості 15%. Це все дуже впливає на собівартість, вартість продажу та конкурентоспроможність нашої аграрної продукції, яка йде на експорт.

II. Результати діяльності

Компанія ТОВ «ТАС АГРО ЗАХІД» у 2024 році збільшила річний чистий дохід від реалізації (товарів, робіт, послуг) з 664 151 тис. грн. у 2023 році до 1 064 341 тис. грн. у 2024 році, що також призвело до збільшення валового прибутку на 265,464 млн. грн. (67,80 %) у порівнянні з 2023 роком.

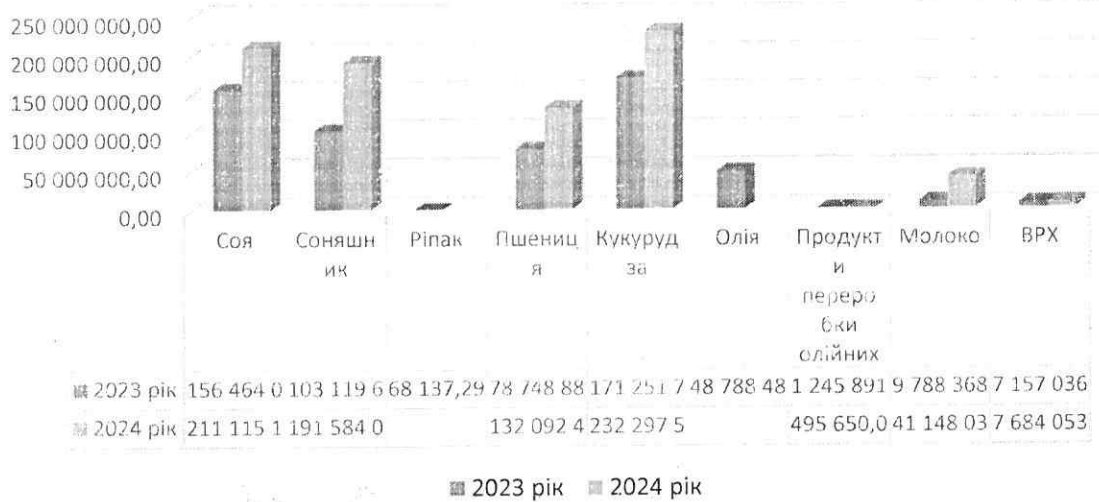
Основним фактором, що вплинув на збільшення чистого доходу від реалізації (товарів, робіт, послуг) та відповідно валового прибутку були зміни у структуру вирощення культур і відповідно їх реалізація.

Структура продажів зернових, олійних культур та олії в 2023 та 2024 роках (кількість, тон):



Значний вплив на збільшення чистого доходу оказала відмова від власної переробки олійних культур у зв'язку із значним здороженням послуг переробки. Продукція власного виробництва 2023 року була реалізована протягом 1 кварталу 2024 року.

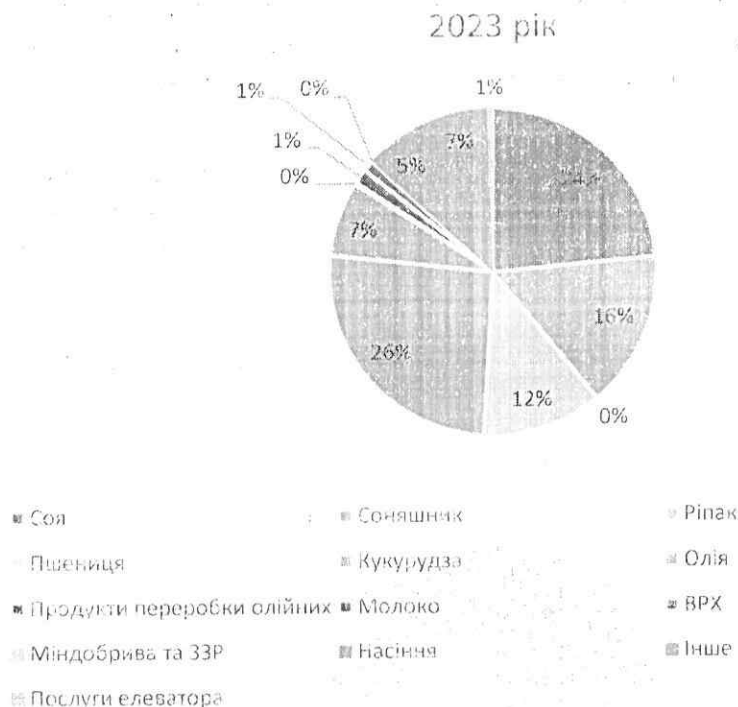
Отриманий валовий прибуток в розрізі культур за 2023 та 2024 роки (грн.)

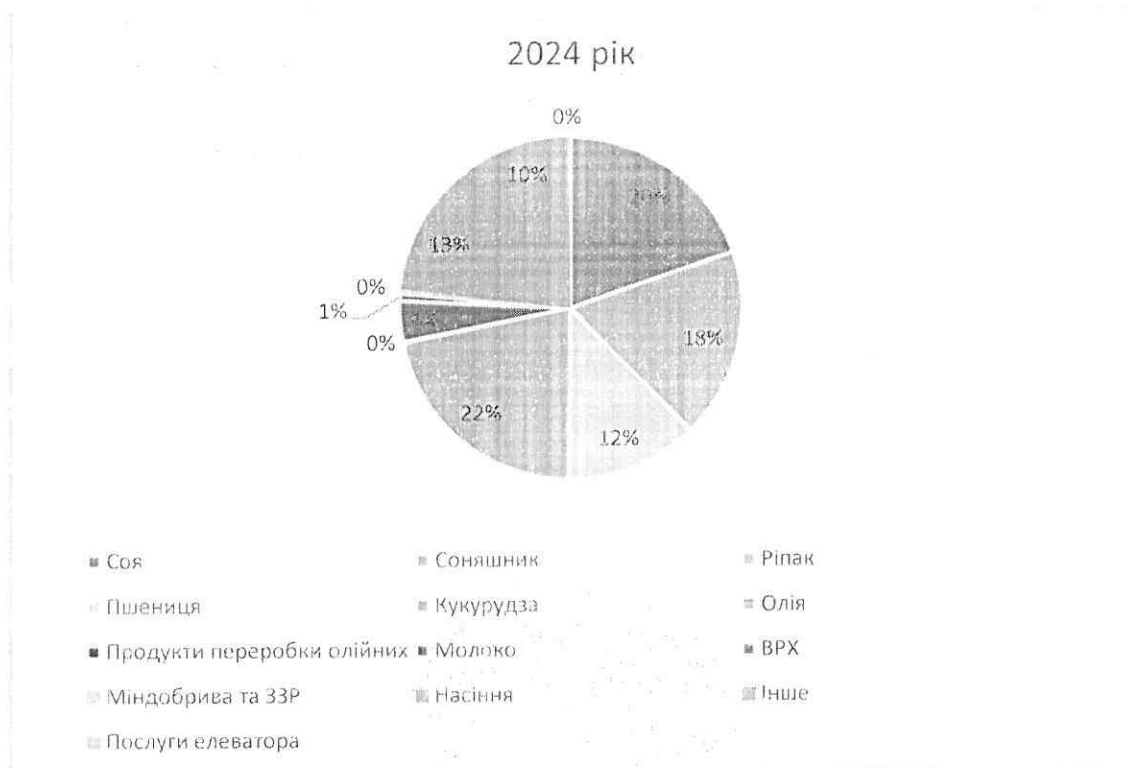


Після традиційного зниження цін на зернові наприкінці літа та початку осені, у листопаді спостерігається тенденція до зростання. Ця зміна зумовлена кількома факторами, включаючи сезонні коливання, загальну економічну обстановку в країні, а також проблеми у логістиці, з якими третій рік поспіль зігкаються експортери українських зернових.

По структурі продажів реалізація пшениці в 2024 в грошовому еквіваленті зросла на 20% порівняно з 2023 роком. Продажи озимої пшениці відбувались до моменту запровадження режиму експортного забезпечення. Навпаки, кукурудзи було реалізовано на 16% менше, оскільки під час того, як збір врожаю добігав кінця вже було запроваджено РЕЗ,

Загальна структура продажів за напрямками економічної діяльності 2023 та 2024 роки (грн.):





В 2024 році було суттєво знижено всі напрямки оптових продажів.

III. Ліквідність та зобов'язання

Активи Товариства на кінець звітного періоду склали 1 359 569 тис. грн., (в 2023 році 1 132 543 тис. грн)., довгострокові та поточні зобов'язання збільшились до 621 193 тис. грн., у порівнянні з 2023 роком – 553 017 тис. грн.

Суттєві зміни в структурі активів пов'язані зі суттєвим збільшенням дебіторської заборгованості покупців, збільшенням фінансової допомоги виданої пов'язаним особам, що призвело до суттєвого зменшення статті Інша поточна дебіторська заборгованість.

Зміни в структурі довгострокових та поточних зобов'язань пов'язані із значним отриманням довгострокових частин кредитів, отриманням короткострокових кредитів, зменшенням кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги, авансів отриманих.

Власний капітал збільшився в порівнянні з минулим періодом на 158 850 тис. грн. грн, та на кінець звітного періоду склав – 738 376 тис. грн. Власний капітал збільшився за рахунок збільшення нерозподіленого прибутку

Ризик ліквідності – це ризик того, що Товариство не зможе виконати свої фінансові зобов'язання, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Товариства до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутацію Товариства.

Показники ліквідності	31.12.2023	31.12.2024
Коефіцієнт покриття	2,35	2,04
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0048	0,0026

Коефіцієнт абсолютної ліквідності Товариства зменшився та нижчий нормативного значення. Це пов'язано з тим, що Товариство для збільшення оборотного капіталу залучило короткострокове кредитування та фінансові допомоги, отримані.

Коефіцієнт покриття в 2024 році погіршився, відповідає нормативному показнику. В 2024 році даний показник змінився за рахунок зростання короткострокових кредитів банків.

При цьому Товариство на постійній основі відстежує рівень очікуваних надходжень грошових коштів від погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості та очікуваний відтік у зв'язку з погашенням торгової та іншої кредиторської заборгованості.

IV. Екологічні аспекти

Товариство дотримується державних стандартів охорони навколишнього середовища. З метою зменшення впливу на природне середовище Товариство оптимізувало використання добрив та засобів захисту рослин, підвищенням ефективності виробництва, з використанням сучасних агротехнологій та методів обробки ґрунту.

Пріоритетним напрямком роботи 2024 року роботи для компанії стали продовження досягнення енергоефективності і енергонезалежності.

Докорінно змінена технологія виробництва, диверсифікувавши технології по зонах зволоження та запровадивши систему Strip-till із повною відмовою від оранки, що має значний позитивний вплив на природне середовище. Було створено сервісну службу та впроваджено елементи точного землеробства

V. Соціальні аспекти та кадрова політика

Персонал та управління людським капіталом є важливим завданням для «ТОВ ТАС АГРО ЗАХІД». Середня кількість працівників в звітному періоді склала 359 людей, в (у 2023 році – 310). Для заохочення трудових досягнень співробітників, керівництво використовує механізми підвищення кваліфікації, системи мотивації, тощо. Попри складний час Товариство продовжує підтримувати громади, допомагати військовим та дбати про працівників і пайовиків.

VI. Ризики

Операційний ризик.

Товариство є трейдером сільськогосподарської продукції. На об'єми виробництва дуже суттєво впливає клімат. Тому підприємство намагається диверсифікувати операційний ризик впливу кліматичних умов оптимізацією структури внесення мінеральних добрив та засобів захисту рослин, впровадженням технології точного землеробства.

Слідування встановленим регламентам контролюється проведенням внутрішніх аудитів по виробничим підрозділам, згідно вимог систем менеджменту.

Валютний ризик.

Валютний ризик - це передусім імовірність того, що зміна курсів іноземних валют призведе до збитків унаслідок зміни ринкової вартості активів та пасивів Товариства. Підвищення темпів знецінення гривні по відношенню до основних іноземних валют має в цілому негативний вплив на економічну ситуацію в Україні.

Товариство здійснює постійні валютні операції в ході зовнішньо-економічної діяльності. Товариство здійснює постійний перегляд цін реалізації на експорт та проводить перемовини з покупцями щодо збільшення цін при експорті. Ринковий ризик від валютних операцій не є суттєвим для фінансового стану Товариства.

Ризики податкового регулювання.

Для податкового середовища України властиві складність податкового адміністрування, суперечливі тлумачення податковими органами податкового законодавства та нормативних актів. У ході звичайної господарської діяльності Товариство здійснює операції, тлумачення яких можуть бути різними у Товариства та податкових органів. Непослідовність у застосуванні, тлумаченні та впровадженні податкового законодавства може привести до судових розглядів, які, зрештою, можуть стати причиною нарахування додаткових податків, штрафів і пені, а ці суми можуть бути суттєвими.

Товариство виконує вимоги податкового законодавства, здійснює постійний моніторинг змін і доповнень, внесених до законів та інших нормативно-правових актів, оцінює і прогнозує ступень можливого впливу таких змін на діяльність. Товариство орієнтоване на співпрацю з державними органами з метою забезпечення дотримання вимог законодавства в сферах валютного та податкового контролю. Щодо операцій, тлумачення яких може бути неоднозначним, проводяться ретельні консультації як внутрішні, так і зовнішні.

Кредитний банківський ризик.

Кредитний банківський ризик це наявний або потенційний ризик для надходжень і капіталу, який виникає через неспроможність сторони, що взяла на себе зобов'язання, виконати умови будь-якої фінансової угоди із банком або в інший спосіб виконати взяті на себе зобов'язання.

Товариство має процентні кредитні та лізингові зобов'язання, тому Товариство піддається ризику коливання процентних ставок, оскільки має кредитні угоди з банківськими установами.

Кредитний торговельний ризик.

Кредитний торговельний ризик виражається як ризик того, що контрагент – дебітор не буде здатний в повному обсязі і в певний час погасити свої зобов'язання перед Товариством.

У звітному періоді кредитний торговельний ризик постійно контролювався. Управління ризиком здійснювалось за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість та безпосереднім нарахуванням резервів (за потреби). Перед укладанням угод з новими партнерами служба безпеки Товариства проводить ретельний аналіз потенційного покупця.

Ризики, пов'язані з безпекою та збереженням активів.

Діяльність підприємства пов'язана з операційними ризиками технологічного, технічного та природно-кліматичного характеру, діями персоналу і третіх осіб, що можуть призвести до негативних наслідків, в тому числі через помилки персоналу, розкрадання тощо.

Товариством проводиться постійна робота щодо вивчення наявних передових систем охорони об'єктів, організовано відеоспостереження всіх робочих приміщень. Для запобігання виникненню внутрішніх конфліктів при прийомі на роботу обов'язковою є процедура перевірки службою безпеки Товариства.

Ризик ліквідності.

Товариство може не виконати своїх зобов'язань з причини недостатності обігових коштів. За певних несприятливих обставин Товариство може бути змушене продати свої активи за більш низькою ціною, ніж їхня справедлива вартість, з метою погашення зобов'язань.

Менеджментом Товариства проводиться систематичний аналіз дебіторської заборгованості. Товариство вживає заходів для поступового переходу на оплату відвантаженої продукції, товарів за фактом поставки, або суттєвого зменшення строків відстрочки оплати.

VII. Дослідження та інновації

Щороку стандарти виробництва та якість підлягають перегляду та модернізації. Так, у звітний період було розпочато планування оновлення технічного парку сільськогосподарської техніки. Під нову команду бенефіціар суттєво підвищив інвестиційні ліміти, що дало змогу закупити нової техніки на агропідприємства \$15 млн. Інвестиції дали змогу вперше не залучати до посівних робіт сторонню техніку, а з вивільнених коштів підвищили зарплати на 35-40%.

Спеціалісти на місцях проводять аналізи впливу на якість та здоров'я ґрунту тих чи інших мінеральних добрив та засобів захисту рослин.

VIII. Фінансові інвестиції

Товариство наприкінці 2024 року придбало корпоративні права Товариство з обмеженою відповідальністю "Агро-Поділля І К" та Товариство з обмеженою відповідальністю "КУРИЛОВЕЦЬКЕ І К"

IX. Перспективи розвитку

Товариство планує здійснювати господарську діяльність відповідно до мети та предмету діяльності, визначених Статутом Товариства. Внутрішня перспективність подальшого розвитку Товариства залежить від прийняття та виконання адекватних управлінських рішень, а саме: ефективної фінансової, інвестиційної, інноваційної політик, покращення кадрового забезпечення, успішної реалізації маркетингових програм тощо.

24 лютого 2022 року Російська Федерація розпочала відкритий воєнний напад на Україну. Воєнні дії можуть поставити під сумнів саме існування компаній, чий бізнес здійснюється переважно на території бойових дій.

Підрозділи Товариства з обмеженою відповідальністю «ТАС АГРО» не знаходяться на території ведення бойових дій. Товариство не зупиняло торгівлю, не проводило скорочення штатних працівників та виробничої потужності, не проводило перепрофілювання діяльності. Втрати основних постачальників та покупців не відбулося. Не було руйнування та знищення основних засобів, запасів, готової продукції. Товариство здатне виконувати свої зобов'язання.

В рамках розвитку аграрного напрямку Товариство планує розширення присутності компанії на внутрішньому ринку України, шляхом розширення спектру культур та географії закупівлі безпосередньо у фермерських господарств у всіх регіонах України, розширення логістичних ланцюгів руху товару, розширення ринків збуту експортно орієнтованого товару на ринки ЄС шляхом реалізації товару залізничним транспортом на умовах DAP кордон Україна/ЄС та DAP доставлено до місця призначення в країні ЄС автомобільним транспортом.

Підприємство в подальшому планує інвестувати у власну сільськогосподарську техніку. Також планується інвестувати у розширення земельного банку та можливостей переробки.

У 2025 році у сільському господарстві будуть активно впроваджуватись інновації. Це обумовлено не тільки фактором війни, а й зміною погодних умов. Часті посухи, зливи та інші екстремальні явища знижують врожайність. Тому бізнесу потрібно думати, як підвищити ефективність, знизити витрати.

В цілому на 2025 рік заплановано здійснити наступні кроки:

1. Інвестування в нові сорти культур, системи зрошення. Для збереження води, підвищення якості ґрунту;
2. Залучення у виробництво цифрових технологій та автоматизація. Аграрії повинні використовувати дрони, сенсори, щоб залишатися конкурентоспроможними. Виникає необхідність у підготовці фахівців, які вміють користуватися сучасними технологіями;
3. Точне землеробство та точне позиціонування техніки. Це дозволить оптимізувати польові роботи та зменшити дублювання зусиль;
4. Розвиток зеленої енергетики: інвестиції в біогазові установки, сонячну та вітрову енергетику.

Х. Корпоративне управління

ТОВ «ТАС АГРО ЗАХІД» було зареєстровано 14.05.2004 засновником є компанія KINTAS LIMITED, країна реєстрації Кіпр (реєстраційний номер HE 246514). Статутний капітал Товариства у звітному році становив 7 340 тис. грн. Розмір частки компанії KINTAS LIMITED у статутному капіталі Товариства складає 100%.

Структура власності на 31.12.2021

№	Особа	Адреса	Частка власності
1.	Засновник		
1.1.	KINTAS LIMITED, реєстраційний код: HE246514	Менандру, 3, Глафкос Таувер, 3й поверх, квартира/офіс 301, 1066, м. Нікосія, Кіпр	100%
2.	Опосередкований власник (Материнська компанія)		
2.1.	TAS HOLDING LIMITED, реєстраційний код: HE 313973	Менандру, 3, Глафкос Таувер, 3й поверх, квартира/офіс 301, 1066, м. Нікосія, Кіпр	100%
3.	Кінцевий бенефіціар		
3.1.	Тігіпко Сергій Леонідович, громадянин України, ІПН 2195803271	01001 м. Київ, вул. Городецького Архітектора, буд. 12, кв. 69	100%

Таким чином, кінцевим бенефіціарним власником є громадянин України Сергій Леонідович Тігіпко. Товариство не є емітентом цінних паперів.

Органами управління Товариства є Загальні Збори Учасників, Генеральний Директор, Наглядова Рада.

Структура управління Товариства відповідно до статуту складається з таких органів управління:

- ▲ Загальні збори учасників – вищий орган управління Товариства, який може вирішувати будь-які питання діяльності Товариства, у тому числі й ті, що передані Загальними зборами учасників до компетенції інших органів Товариства. Згідно з п. 2 ст. 5 статуту Учасником Товариства є компанія KINTAS LIMITED, зареєстрована відповідно до законодавства республіки Кіпр, реєстраційний номер HE 246514;

- ▲ Генеральний директор – виконавчий орган Товариства, який здійснює управління поточною діяльністю Товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції Загальних зборів учасників та Наглядової ради Товариства;
- ▲ Наглядова Рада – контролюючий орган Товариства, створений для здійснення певних форм контролю за діяльністю його виконавчого органу, а також для захисту прав учасників.

До виключної компетенції Загальних зборів учасників Товариства належить таке:

- ▲ визначення основних напрямів діяльності Товариства;
- ▲ внесення змін до статуту Товариства, прийняття рішення про здійснення діяльності Товариством на підставі модельного статуту;
- ▲ зміна розміру статутного капіталу Товариства;
- ▲ затвердження грошової оцінки негрошового вкладу учасника;
- ▲ перерозподіл часток між учасниками Товариства у випадках, передбачених законодавством України;
- ▲ обрання та припинення повноважень Наглядової ради Товариства або окремих членів Наглядової ради, встановлення розміру винагороди членам Наглядової ради Товариства;
- ▲ визначення форм контролю та нагляду за діяльністю Генерального директора Товариства;
- ▲ створення інших органів Товариства, визначення порядку їх діяльності;
- ▲ прийняття рішення про придбання Товариством частки (частини частки) учасника;
- ▲ затвердження результатів діяльності Товариства за рік або інший період;
- ▲ розподіл чистого прибутку Товариства, прийняття рішення про виплату дивідендів;
- ▲ прийняття рішень про виділ, злиття, поділ, приєднання, ліквідацію та перетворення Товариства, обрання комісії з припинення (ліквідаційної комісії), затвердження порядку припинення Товариства, порядку розподілу між учасниками Товариства у разі його ліквідації майна, що залишилося після задоволення вимог кредиторів, затвердження ліквідаційного балансу Товариства;
- ▲ прийняття рішення про надання згоди та/або попередньої згоди на вчинення правочину, якщо вартість майна, робіт або послуг, що є предметом такого правочину, перевищує 100 000 000,00 грн;
- ▲ прийняття інших рішень, віднесених законодавством України до компетенції Загальних зборів.

Загальні збори скликаються у випадках, передбачених діючим законодавством, статутом, а також з ініціативи виконавчого органу, на вимогу Наглядової ради або учасників Товариства.

Річні загальні збори учасників скликаються протягом шести місяців наступного за звітним року, до порядку денного якого обов'язково вносяться питання про розподіл чистого прибутку Товариства, про виплату дивідендів та їх розмір.

Загальні збори скликаються Генеральним директором шляхом надсилання Учаснику повідомлення не менше ніж за 10 днів до запланованої дати.

До компетенції Генерального директора Товариства належить таке:

- ▲ здійснення функцій з оперативного керівництва діяльністю Товариства, за винятком тих, що належать до виключної компетенції Загальних зборів учасників;
- ▲ представлення інтересів Товариства перед третіми особами;
- ▲ розпорядження майном і коштами Товариства;
- ▲ надання довіреностей третім особам на здійснення дій від імені Товариства, за винятком дій (повноважень), віднесених до компетенції Загальних зборів учасників;
- ▲ відкриття в кредитних установах поточних, депозитних, валютних та інших рахунків Товариства;
- ▲ видання внутрішніх нормативних актів – наказів і розпоряджень, які є обов'язковими для виконання працівниками Товариства;
- ▲ підписання від імені Загальних зборів учасників Товариства (уповноваженого ними органу) з трудовим колективом або його представниками колективного договору;
- ▲ прийняття (звільнення) на роботу працівників Товариства, укладання трудових договорів, застосування засобів заохочення та накладення стягнень;
- ▲ видання наказів та розпоряджень, які є обов'язковими для персоналу Товариства;
- ▲ організація виробничо-господарської, фінансово-економічної, кадрової роботи та матеріально – технічного забезпечення господарської діяльності Товариства;
- ▲ забезпечення надійного зберігання та надання учаснику за його вимогою в будь-який час рішень та інших матеріалів Загальних зборів учасників, Наглядової ради, а також засвідчених витягів з них;
- ▲ звітування перед Загальними зборами учасників про діяльність Товариства за звітний період та про хід виконання плану діяльності Товариства, затвердженого Загальними зборами;
- ▲ розробка та подання на затвердження Загальним зборам учасників річного звіту про діяльність Товариства (включаючи дочірні підприємства), результати діяльності, балансу.

Виконавчий орган Товариства підзвітний Загальним зборам учасників і Наглядовій раді Товариства та організовує виконання їх рішень.

У своїй діяльності Генеральний директор керується чинним законодавством, статутом Товариства, рішеннями Загальних зборів учасників і Наглядової ради, трудовим контрактом, а також іншими внутрішніми нормативними актами Товариства.

Генеральний директор Товариства може діяти від імені Товариства без довіреності, за винятком дій (повноважень), віднесених до компетенції Учасника Товариства. На час відсутності Генерального директора право виступати від імені Товариства переходить до призначеної ним особи, які несуть солідарну відповідальність перед Платником податків.

До компетенції Наглядової ради Товариства належить таке:

- ▲ обрання Генерального директора Товариства та встановлення йому розміру винагороди;
- ▲ зупинення та припинення повноважень (звільнення) Генерального директора Товариства;
- ▲ надання попередньої письмової згоди на вчинення Платником податків, або від імені Товариства правочинів щодо отримання кредитів та позик, поруки, гарантій, застави, іпотеки

тощо та інших правочинів чи будь-яких дій, наслідком яких є виникнення у Товариства боргових зобов'язань незалежно від суми;

- ▲ надання попередньої письмової згоди на вчинення правочинів щодо зменшення строку дії, дострокового припинення та/або розірвання договорів оренди землі та/або земельної ділянки;
- ▲ затвердження переліку правочинів (договорів, операцій) та лімітів (граничні суми правочинів (договорів, операцій), для вчинення (укладення, здійснення) яких необхідне попереднє погодження Наглядової ради Товариства;
- ▲ надання попередньої письмової згоди на вчинення правочинів, у тому числі зовнішньоекономічних, сума яких перевищує затверджений ліміт (граничну суму правочинів (договорів, операцій) у разі його затвердження, за виключенням: вчинення правочинів щодо купівлі, продажу корпоративних прав юридичних осіб; вчинення інших правочинів, які потребують обов'язкового (виключного) погодження Загальних зборів учасників, відповідно до статуту або чинного законодавства України;
- ▲ прийняття рішення про випуск, розміщення цінних паперів;
- ▲ затвердження проспекту емісії цінних паперів;
- ▲ призначення органу, якому надаються повноваження стосовно затвердження результатів розміщення Товариством цінних паперів;
- ▲ прийняття рішення про дострокове закінчення розміщення Товариством цінних паперів;
- ▲ прийняття рішення про викуп розміщених Товариством цінних паперів;
- ▲ винесення рішень про притягнення до майнової відповідальності посадових осіб Товариства;
- ▲ вирішення інших питань, віднесених до компетенції Наглядової ради Товариства.

Наглядова рада обирається Загальними зборами учасників Товариства, якими визначається її склад, в кількості не менше ніж одна особа, та строк повноважень

Генеральний директор



Онищук В.О.